



## Asgari ücret patronların (kamu-özel) kararını bekliyor



**ANKARA NOTLARI**  
**Maruf Buzcuğil**  
maruf.buzcuğil@nbe.com.tr

**Y**üksek enflasyon asgari ücretin alım gücünü hızla eritiyor. Ücret artışları da sarmal yaratarak enflasyonu kemikleştiriyor." gerçeğini her yıl Asgari Ücret Tespit döneminde uzaydan henüz inmiş gibi yeniden tartışıyoruz. Türkiye, geçen yüzyılın belli dönemleri dışında 2021'den beri ilk kez yüksek enflasyon altında bu kadar uzun süre geçirdi, geçiriyor. Enflasyonla bü-tüncül bir mücadeleye girmeden, bu ekonomik afetin halkın yaşam maliyeti,

çalışanların ve emeklilerin alım gücü, üreticilerin üretim maliyeti üzerindeki olumsuz etkilerini bıkmadan tartış-mak sadece Türkiye'ye özgü bir durum. Bu hafta içinde hem de muhtemelen TCMB faiz kararından önce 2025 yılı asgari ücretinin açıklanması bekleniyor.

Masaya "ben ücret talebi getir-meyeceğim" diye oturan Türk-İş 3. Toplantıdan sonra önerisini yüzde 45 zam ve yüzde 20 refah payı ile 29 bin 583 TL olarak açıkladı. Şimdi tüm dikkatler TİSK'in temsil ettiği özel sektör ve kamunun getireceği önerilerde. Ekonomi kulis-lerinde asgari ücrette enflasyon dikkate alınarak ne kadar artış yapılacağını TİSK ve bakanlığın istihdam teşvikleri üzerinden yürüt-tüğü pazarlığın belirleyeceği konuşuluyor. Beklentiler yüzde 40'ın üzerinde bir artışın muhtemel ol-duğu ve asgari ücretin 23 bin-25 bin aralığında belirleneceği yönünde.

### ■ Yüzde 35 ve üzerinde artış faiz indirimini engeller mi?

**Asgari** ücretin ne kadar olacağını emekçiler kadar TCMB de merakla bekliyor. Geçmişte yapılan analizler asgari ücret zamlarının TCMB'nin belası hizmet enflasyonunu en başta kira olmak üzere bire bir etkilediğini gösteriyor. Bu veriye dayanan bazı akademisyenlerden "yüzde 35 ve üzerindeki asgari ücret artışı TCMB'nin faiz indirimlerini ertelemesine neden olur." değerlendirmelerini

duyuyoruz. Hatta "yüzde 40 ve üzeri dezenflasyon sürecine zarar verir." diyen kanaat önderleri, akademisyenler bile var. Bu arada siyasi kulislerde yüzde 40'ın üzerindeki asgari ücret artışının "sandık habercisi" olacağı öngörülerini de sıkça duymaya başladık. Bu oran ve üzerindeki artışın yakın zamandaki bir erken seçim veya referandumu göstereceği dillendiriliyor.

### ■ Ankara teknolojik gelişimde ilk sırada

**Sanayi** kenti kimliğini 13 OSB ve 13 Teknokent varlığıyla hak eden Ankara'nın savunma sanayii lokomotifliğindeki teknolojik gelişimi hızla sürüyor. Ankara Sanayi Odası (ASO) ile TEPAV'in birlikte hazırladığı illerin teknolojik gelişmişlik endeksinin gösteren ASO-İLTEK çalışması tamamlandı. Ankara, teknolojik gelişmişlik endeksi ile araştırma ve yenilikçilik kapasitesinde ilk sırada yer aldı. İstanbul sektörel yapı ve dijital altyapıda birinci olurken, yaşam kalitesi ve işgücü çekiciliğinde ilk sırada Muğla

ili yer aldı. Alt endekslerden Araştırma Yenilikçilik Kapasitesinde Ankara yine ilk sırada bulunuyor. ASO Başkanı Seyit Ardic, çalışmanın ilerleme yolunda güçlü bir stratejik yol haritası sunduğuna dikkati çekiyor. Çalışmanın yürütücülerinden TEPAV'in kurucu direktörü Prof.Dr. Güven Sak hocanın teknolojik gelişimle ilgili "Her yere aynı teşviki vermek zorunda değiliz", "Sanayi, Tarım ve Turizm Bakanlıklarının teşviklerde bir arada olduğu mekanizmaya ihtiyaç var." uyarılarını dikkatle not etmekte yarar var.

### ■ ATO'nun 2025'den beklentileri

**Ankara** Ticaret Odası'nın (ATO) Antalya'da 2 gün süren oda meclisi üyeleriyle ekonomik istişare toplantısında mevcut durum ve 2025 beklentileri ele alındı. ATO yönetim Kurulu Başkanı Gürsel Baran ve Meclis Başkanı Mustafa Deryal'in önderliğindeki toplantıların bir bölümüne Ankara iş dünyası kökenli TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu da katıldı.

Toplantılar kapsamında Bilkent Üniversitesi Öğretim üyesi, TCMB eski baş ekonomisti Prof.Dr. Hakan Kara da "ABD Seçimleri Ertesinde Dünya ve Türkiye'de İktisadi Görünüm Başlıklı bir sunum yaptı. İş Fütüristi Ufuk Tarhan'ın "Geleceğe Dokunmak" başlıklı yapay zekanın iş süreçlerine katkısını irdeleyen sunumu da ilgiyle izlendi.

### ■ TRT Farsça kanalı faaliyete geçti

**TRT**, yabancı dillerdeki yayınlarına bir yenisini daha ekledi. Özellikle İran, Afganistan ve Tacikistan'da yaşayan ve Farsça konuşan yaklaşık 130 milyon nüfusa ulaşmayı amaç edinen TRT Farsça yayına başladı. TRT Farsça'nın tanıtım toplantısında İletişim Başkanı Fahrettin Altun, "Bu zengin kültür ikliminde var olmak, yayın yapmak, içerik üretmek kuşkusuz dünya kültürüne, insanlığa bir hizmettir." Mesajını verdi.. TRT Genel

Müdürü Mehmet Zahid Sobacı da TRT Farsça'nın, kısa sürede, hitap ettiği coğrafyada tercih edilen, güvenilir ve kaynak gösterilen bir dijital haber platformu olacağına inandığını ifade etti. TRT dijital platformları aracılığıyla 41 dil ve lehçe de yayın yapıyor. Bunlardan TRT Fransızca, TRT Balkan, TRT İspanyolca, TRT Afrika'nın 2024'te 11 milyar gösterime ulaştığı bilgisini dikkatle not ettik.



**Ekim ayında yüksek teknoloji üretimi yıllık bazda yüzde 13.1 azaldı**

# Lokomotifimiz inşaat oldu teknoloji trenini kaçırdık



Belce  
ORU

**YILLARCA ekonominin** bel kemiğine inşaatı koyarak büyüyen Türkiye, teknoloji üretiminde sınıfta kaldı. Sonuçta Türkiye, gelişmekte olan ülkelerin hızlı fakat verimsiz büyümesiyle ortaya çıkan enflasyon sorununda en çarpıcı örnek oldu. Yanlış ekonomi politikalarını düzeltmek adına ortaya konan ve daha ziyade para politikasında kendini gösteren sıkılaşma hamleleri ise sanayide özellikle de teknoloji üretiminde çarkları yavaşlattı.

## DÜŞÜŞ YÜZDE 18'İ GEÇTİ

Türkiye'nin katma değerli üretimine ve kalkınmasına en çok katkısı sağlayacak olan ileri ve orta teknoloji üretimi de yine zayıfladı. Ekimde aylık bazda sanayi üretim endeksinde ileri teknoloji yüzde 7.9, orta yüksek teknoloji yüzde 2 azaldı. Geçen yılın ekim ayı ile kıyaslandığında zayıflama, yüksek teknolojide yüzde 13.1'e, orta yüksek teknolojide yüzde 6'ya, orta düşük teknoloji üretiminde ise yüzde 3.4'e ulaştı. Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı yüzde 18.9, motorlu kara taşıtı ve treyler imalatı yüzde 12.5, diğer ulaşım araçlarının imalatı yüzde 16.7 azaldı. Sermaye malı üretimi ise bir önceki yılın ekim ayına göre yüzde 9.3, aylık bazda yüzde 3.5 geriledi.

**Dünya Bankası verilerine göre, küresel Ar-Ge harcamalarının gayrisafi yurt içi hasıla içindeki payı 2011'de yüzde 1.93 iken 2021'de yüzde 2.62'ye yükseldi.**



## Teknolojide sınıfta kaldık

**YÜKSEK** teknoloji ürün ihracatının toplam ihracata oranı yüzde 3.6 olan Türkiye, yüzde 20 oranında seyreden küresel ortalamanın altında kaldı. Türkiye'de ilk kez **Ankara Sanayi Odası** (ASO) tarafından hazırlanan 'İllerin Teknolojik Gelişmişlik Endeksi'ne göre ise teknoloji üretiminde en gelişmiş 5 il sırasıyla Ankara, İstanbul, Eskişehir, Kocaeli ve İzmir oldu. ASO'nun endeksinde teknoloji üretiminin sadece birkaç ilde yoğunlaşmasına vurgu yapıldı.



## ARDIÇ: ANKARA BÜYÜK BİR POTANSİYELE SAHİP

**A**NKARA Sanayi Odası (ASO) Elektronik Sanayii Meslek Komitesi'nin 2024 Yılı Elektronik Sektörü Ödülleri törenle sahiplerine verildi. OSTİM Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Konferans Salonu'nda bu yıl üçüncüsü gerçekleştirilen törende konuşan ASO Başkanı Seyit Ardıç, "Yüksek katma değerli, ileri teknolojiye dayalı, verimli, çevreye duyarlı, dışa bağımlılığı azaltan, güvenli ve sürdürülebilir üretim anlayışına sahip ülkeler dünya ekonomisinde başat hale gelecektir" ifadelerini kullandı. Ardıç, elektronik sektörünün sadece ekonomik kalkınmanın değil, aynı zamanda toplumsal ilerlemenin de anahtarı konumuna geldiğini vurgulayarak "Ankara'da elekt-

ronik sektörün ihracat değeri 2023'te bir önceki yıla göre yüzde 23 artmıştır. Başkentimizde 2023 yılında 1 milyar doların üzerinde ihracat yapan beş sektörden birisidir. Ankara'mız elektronik sanayiinde büyük bir potansiyele sahiptir. Sektörde faaliyet gösteren Odamız üyesi 350 firmamız bulunuyor. Elektronik sektörü, Ankara'mızın lider olduğu savunma sanayiinin de dinamiği, itici gücüdür. Kentimizin bu sektördeki güçlü potansiyelini en üst düzeyde değerlendirdiğimiz sürece, savunma sanayiimizin daha da güçlenmesine katkı sağlayacağı aşikârdır" dedi. Gerçekleştirilen konuşmaların ardından "ASO Elektronik Sektörü Ödülleri" sahiplerini buldu.





## "ÜRETİM VE AR-GE FAALİYETLERİ BİR ARADA YÜRÜTÜLECEK"

**ASO ELEKTRONİK SANAYİ  
MESLEK KOMİTESİ  
TARAFINDAN ANKARA'DA  
ELEKTRONİK SANAYİNİN  
GELİŞİMİNE KATKI SUNAN  
SEKTÖR PAYDAŞLARINI  
ÖDÜLENDİRMEK  
ÜZERE, OSTİM'DEKİ  
OSB KONFERANS  
SALONU'NDA ÖDÜL TÖREN  
DÜZENLENDİ.**

Ankara Sanayi Oda-  
sı (ASO) Başkanı **Seyit  
Ardıç**, "Kentimizin eko-  
sisteminin potansiyelini  
ortaya çıkarmayı ve ih-  
racat kapasitemizi artır-  
mayı amaçladığımız An-  
kara Teknoloji Üssü'nde  
üretim ve Ar-Ge faali-  
yetleri bir arada yürütü-  
lecek" dedi. **+04**

## ASO BASKANI ARDIÇ:

# ÜRETİM VE AR-GE FAALİYETLERİ BİR ARADA YÜRÜTÜLECEK"

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardıç, "Kentimizin ekosisteminin potansiyelini ortaya çıkarmayı ve ihracat kapasitemizi artırmayı amaçladığımız Ankara Teknoloji Üssü'nde üretim ve Ar-Ge faaliyetleri bir arada yürütülecek" dedi.

**A**SO Elektronik Sanayi Meslek Komitesi tarafından Ankara'da elektronik sanayiinin gelişimine katkı sunan sektör paydaşlarını ödüllendirmek üzere, OSTİM'deki OSB Konferans Salonu'nda ödül töreni düzenlendi. Ödül törenine ASO Başkanı Seyit Ardıç'ın yanı sıra ASO Elektronik Komitesi Başkanı Müge Güzin Güzel, Gazi Üniversitesi Rektörü Uğur Ünal ve çok sayıda sektör temsilcisi katıldı.

ASO Başkanı Ardıç, burada yaptığı konuşmada, dünya ekonomisinin hızlı bir değişim ve dönüşüm içerisinde olduğunu belirtti. Bu değişimin olmazsa olmazları olduğunu ifade eden Ardıç, "Gelişmiş ülkeler bu değişim üzerine sistem kurabildikleri için daha başarılılar. Bizim gibi gelişmekte olan ülkelere düşen ise bu dönüşümü iyi analiz edip, hızla sistem kurmak, aksayan yönleri hızla revize ederek rekabette ön sıralara yükselmektir" dedi.

Ardıç, yüksek katma değerli, ileri teknolojiye dayalı, verimli, çevreye duyarlı, dışa bağımlılığı azaltan,



güvenli ve sürdürülebilir üretim anlayışına sahip ülkelerin dünya ekonomisinde başat hale geleceğini söyleyerek, "Endüstri 4.0'ı benimsemeyen, toplum 5.0'in vizyonunu anlamayan ülkeler, bu yarışta geride kalacaktır. Bu çerçevede eğitim, yatırım, üretim ve istihdam başlıklarında bugünü kaybetmeden geleceği kazanacağımız yeni politikalara ihtiyacımız var. 2025 yılı ekonomimiz için son derece kritik bir yıl. Enflasyonla mücadele programının taviz verilmeden sürdürülmesi,

yerli ve yabancı yatırımcıların önünü açacak yatırım ikliminin iyileştirilmesi ve sanayimizin dönüşümü çok büyük önem taşımaktadır" dedi.

### "TEKNOPARKLARIMIZIN KATKISINI DAHA DA ARTIRMAMIZ GEREKİYOR"

Ardıç, küresel rekabetin arttığı dönemde yenilikçi çözümler geliştirmenin, sürdürülebilirlik ilkelerini benimsemenin ve dijital dönüşümde geç kalmamanın sektörün geleceği açısından hayati önem taşıdığını

belirterek, "Bu amaca hizmet eden teknoparklarımızın katkısını daha da artırmamız gerekiyor. ASO Ankara Teknoloji Üssü Projesinin çalışmalarına başladık. Kentimizin ekosisteminin potansiyelini ortaya çıkarmayı ve ihracat kapasitemizi artırmayı amaçladığımız Ankara Teknoloji Üssü'nde üretim ve Ar-Ge faaliyetleri bir arada yürütülecek. Eskişehir yolu üzerinde yer alan proje arazimizin 6 organize sanayi bölgesi ile komşu olması, ürün geliştirme ile üretim ve teknoloji etkileşimini artıracak. Projemiz, özellikle elektronik sanayi gibi katma değeri yüksek sektörlerimizin potansiyelini daha da yukarıya çıkaracak" değerlendirmesinde bulundu. Açılış konuşmalarının ardından ödül törenine geçildi. Bu kapsamda Tuna-han Kırılmaz, Yılın İş İnsanı Ödülü'nü ASO Başkanı Ardıç'ın elinden aldı. Behçet Tonak'a Üstün Hizmet Ödülü'nü ASO Elektronik Komitesi Başkanı Müge Güzin Güzel takdim etti. Girişimcilik Ödülü'ne layık görülen İsmail Muhammed Yıldız ise ödülünü Gazi Üniversitesi Rektörü Uğur Ünal'ın elinden aldı.



## ASO ELEKTRONİK KOMİTESİ 2024 YILI ÖDÜLLERİ VERİLDİ

**A**nkara Sanayi Odası (ASO) Elektronik Sanayii Meslek Komitesi'nin 2024 Yılı Elektronik Sektörü Ödülleri törenle sahiplerine verildi. Ödül töreni, ASO Elektronik Sanayii Meslek Komitesi tarafından elektronik sanayinin gelişimine katkıda bulunan sektör paydaşlarını onore etmek üzere OSTİM Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.

Jüri değerlendirmesi sonucu Gi-

rişimci Ödülü OSTİM Teknopark firması WHILONE Teknoloji Kurucusu İsmail Muhammed Yıldız'a, Üstün Hizmet Ödülü OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi üyesi Elsis Elektronik Kurucusu Behçet Tonak'a, Yılın İş İnsanı Ödülü Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi üyesi TUALCOM Kurucusu Tuna-han Kırılmaz'a verildi. Yıldız, Tonak ve Kırılmaz, sektöre girişleri itibarıyla 3 farklı kuşağı temsil ediyor.



# ASO Yılın Elektronik Sektörü Ödülleri sahiplerini buldu



**ANKARA Sanayi Odası (ASO)**  
Elektronik Sanayii Meslek  
Komitesi'nin 2024 Yılı Elektronik  
Sektörü Ödülleri, düzenlenen törenle sa-  
hiplerini buldu. Törende konuşan ASO Baş-

kanı **Seyit Ardic**, ekonominin lokomotifle-  
ri arasında yer alan elektronik sektöründe  
Ankara'nın büyük bir potansiyele sahip ol-  
duğuna dikkat çekti.

**>> HABERİ 3'te**



# ASO Yılın Elektronik Sektörü Ödülleri sahiplerini buldu

## HABER MERKEZİ

ANKARA Sanayi Odası (ASO) Elektronik Sanayii Meslek Komitesi'nin 2024 Yılı Elektronik Sektörü Ödülleri, düzenlenen törenle sahiplerini buldu. Törende konuşan ASO Başkanı Seyit Ardiç, ekonominin lokomotifleri arasında yer alan elektronik sektöründe Ankara'nın büyük bir potansiyele sahip olduğuna dikkat çekerek, "Bu ödüller sektörü daha ileriye taşımak için emek harcayan herkese ilham kaynağı olacaktır" dedi.

Ankara Sanayi Odası Elektronik Sanayii Meslek Komitesi'nin bu yıl üçüncüsünü düzenlediği Elektronik Sektörü Ödül Töreni, OSTİM Konferans Salonu'nda yapıldı. Törene ASO Başkanı Seyit Ardiç, Gazi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Uğur Ünal, Ankara Vali Yardımcısı Cihanşir Güler, Aselsan Genel Müdür Yardımcısı Dr. Murat Aslan, OSTİM OSB Başkanı Orhan Aydın, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı Sanayileşme Daire Başkanı Murat Çizgel, ASO Başkanı Yardımcısı Mete Çağlayan, Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Osmanbeyoğlu, İhsan Çetinceviz, Burcu Özbozkurt, Levent Akçakoca ve Ertuğrul Onat, ASO Meclis Üyesi ve Elektronik Sanayii Meslek Komitesi Başkanı Müge Güzin Güzel, Komite



Üyeleri ve çok sayıda sanayici katıldı. ASO Başkanı Seyit Ardiç, törende yaptığı konuşmada, Ankara Sanayi Odası'nın teknoloji odaklı çalışmalarını artıran bir tempoda sürdürdüğünü belirtti. Hızlı bir değişim içinde olan dünyada, dönüşümü iyi analiz edip, aksayan yönleri hızla revize ederek rekabette ön sıralara yükselmenin önemine dikkat çeken Başkan Ardiç, "Yüksek katma değerli, ileri teknolojiye dayalı, verimli, çevreye duyarlı, dışa bağımlılığı azaltan, güvenli ve sürdürülebilir üretim anlayışına sahip ülkeler dünya ekonomisinde başat hale gelecektir" dedi.

**ARDIÇ: ENFLASYON MÜCADELE PROGRAMI TAVİZ VERİLMEYEN SÜRDÜRÜLMELİ**  
2025 yılının ülke ekonomisi için

son derece kritik bir yıl olduğunu söyleyen Başkan Ardiç, "Enflasyonla mücadele programının taviz verilmemesi, yerli ve yabancı yatırımcıların önünü açacak yatırım ikliminin iyileştirilmesi ve sanayimizin dönüşümü çok büyük önem taşımaktadır" ifadelerini kullandı.

Başkan Ardiç, elektronik sektörünün sadece ekonomik kalkınmanın değil, aynı zamanda toplumsal ilerlemenin de anahtarı konumuna geldiğini belirterek, "Elektronik sektöründe iş hacmi artan bir hızla büyümeye devam ediyor. Sektör; rekabetçi niteliği, dinamizmi, uzmanlaşmış insan kaynağı ve derinleşen yapısıyla, reel ekonominin en önemli bileşenlerinden biri durumuna gelmiştir" dedi.

## ARDIÇ: ELEKTRONİK SEKTÖRÜ SAVUNMA SANAYİİNİN İTİCİ GÜCÜ

Etki alanı çok geniş ve zincirleme ekonomik reaksiyonlar yaratabilen elektronik sektörünün uzun yıllardır ekonominin lokomotifleri arasında olduğunu belirten Başkan Ardiç, şöyle devam etti:

"2024 Ocak-Kasım döneminde Elektrik Elektronik Sektörünün toplam ihracatı 15,5 milyar dolar olurken, bunun 3,25 milyar dolarını, yani %20'den fazlasını elektronik sektörü gerçekleştirmiştir. Ankara'da elektronik sektörün ihracat değeri 2023'te bir önceki yıla göre %23 artmıştır. Başkentimizde 2023 yılında 1 milyar doların üzerinde ihracat yapan beş sektörden birisidir. Ankara'mız elektronik sanayinde büyük bir potansiyele sahiptir. Sektörde faaliyet gösteren Odamız Üyesi 350 firmamız bulunuyor. Bu potansiyelimizin farkına vararak, dünyadaki ve ülkemizdeki olguları ve verileri iyi analiz ederek yol aldığımızda, bu sektörde öncü bir kent olacağımıza hiç kuşku yok.

Elektronik sektörü, Ankara'mızın lider olduğu savunma sanayinin de dinamiği, itici gücüdür. Kentimizin bu sektördeki güçlü potansiyelini en üst düzeyde değerlendirdiğimiz sürece, savunma sanayimizin daha da güçlenmesine katkı sağlayacağı aşiktir."





# 'ASO Elektronik Komitesi 2024 Yılı Ödülleri' verildi

**ASO Elektronik Komitesi 2024 Yılı Ödülleri'nde Girişimci Ödülü Whilone Teknoloji Kurucusu İsmail Muhammed Yıldız'a, Üstün Hizmet Ödülü Elsis Elektronik Kurucusu Behçet Tonak'a, Yılın İş İnsanı Ödülü TUALCOM Kurucusu Tunahan Kırılmaz'a verildi.**

**A**nkara Sanayi Odası (ASO) Elektronik Sanayii Meslek Komitesi'nin 2024 Yılı Elektronik Sektörü Ödülleri törenle sahiplerine verildi.

Ödül töreni, ASO Elektronik Sanayii Meslek Komitesi tarafından elektronik sanayinin gelişimine katkıda bulunan sektör paydaşlarını onore etmek üzere OSTİM Organize Sanayi Bölgesi (OSB) Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.

Jüri değerlendirmesi sonucu Girişimci Ödülü OSTİM Teknopark firması WHILONE Teknoloji Kurucusu İsmail Muhammed Yıldız'a, Üstün Hizmet Ödülü OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi üyesi Elsis Elektronik Kurucusu Behçet Tonak'a, Yılın İş İnsanı Ödülü Haberleşme Teknolojileri Kümelenmesi üyesi TUALCOM Kurucusu Tunahan Kırılmaz'a verildi. Yıldız, Tonak ve Kırılmaz, sektöre girişleri itibarıyla 3 farklı kuşağı temsil ediyor.

ASO Elektronik Sanayii Meslek Komitesi Başkanı Müge Güzin



Güzel, törende yaptığı konuşmada, bu etkinliklerle tüm sektör paydaşlarını bir araya getirip var olan iş birlikteliklerinin artırılmasını amaçladıklarını söyledi.

Elektronik sektörünün ürettiği ürünlerin diğer sektörlerde kilit rol üstlendiğini vurgulayan Güzel, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin büyümelerini sürdürmeleri, rekabet edebilmeleri, yeni istihdam yaratabilmeleri için elektronik sektörünün öneminin artarak devam edeceğini belirtti.

Güzel, Türkiye elektronik sanayisinin de dünya üretim merkezleri yeniden yapılanırken bir üretim üssü ve AR-GE merkezi haline gelerek alanında dünyada söz sahibi olmayı vizyonuna koyduğunu kaydetti.

OSTİM OSB Yö-

netim Kurulu Başkanı Orhan Aydın, 13 OSB, 13 teknopark bulunan Ankara'nın sanayileşme, sanayi altyapısı, entellektüel sermaye anlamında Türkiye'nin önemli bir şehri olduğunu dile getirdi.

**ASELSAN'dan yerli firmalara 2 milyar dolar sipariş**

ASELSAN Genel Müdür Yardımcısı Murat Aslan, 2017-2018 yılında bir millileştirme çalışması başlattıklarını ve bugün yüzde 75-80'lere ulaşıldığını söyledi.

Geriye zor ve çoğunluğunu elektronik birimlerin oluşturduğu bir kısım kaldığına dikkati çeken Aslan, bunları da yerli sanayiyle tamamlayıp tam bağımsız savunma sanayisine ulaşmayı hedeflediklerini vurguladı.

Aslan, 2024 yılında yerli firmalara verdikleri siparişlerin ekonomik büyüklüğünün 2 milyar dolara yaklaştığını kaydetti.

**'Reel ekonominin en önemli bileşenlerinden'**

ASO Başkanı Seyit Ardıç da elektronik sektörünün sadece ekonomik kalkınmanın değil, aynı zamanda toplumsal ilerlemenin de anahtarı konumuna geldiğini söyledi.

Elektronik sektörde iş hacminin artan bir hızla büyümeye devam ettiğini dile getiren Ardıç, sektörün rekabetçi niteliği, dinamizmi, uzmanlaşmış insan kaynağı ve derinleşen yapısıyla, reel ekonominin en önemli bileşenlerinden biri durumuna geldiğini belirtti. (aa)



## KARDEŞ SEHİRLER ARASINDAKİ İŞ BİRLİĞİ OSTİM GİBİ OLMALI

**K**ARDEŞ şehir... Başkent Ankara'nın farklı illkelerden 50'den fazla kardeş şehri var.



**Murat YILMAZ**

[muratyilmaz@hurriyet.com.tr](mailto:muratyilmaz@hurriyet.com.tr)

[@myilmaznet](https://www.instagram.com/myilmaznet)

İmzalanan protokollerle kardeş şehirler arasında genelde cadde ve sokaklar ile parklara karşılıklı isim verme olur, festival gibi etkinliklerde kültürel tanıtımlar yapılır. Bugüne kadar imzalanan kardeş şehir protokollerinde genelde kağıt üzerinde kaldı çok fazla karşılıklı paylaşımlar olmadı.

Bazen bütükelçilerin ziyaretlerinde gündeme geldi, geçti, gitti... Bazan da ülkeler arası görüşmelerde dillendirildi...

OSTİM'in yaptığı bir atılım ise kardeş şehir boyutuyla dikkatimi çekti.

OSTİM, Ankara'nın yüksek teknoloji ve sanayi üretiminde ana aktörlerinden biri. Kentte bilgisi olmayanlar yanından geçip gidilen basit bir bölge gibi görse de içi derya deniz. Üretim ekosistemi oluşturma bilgisi ve tecrübesiyle hem başkent'in hem Türkiye'nin önemli bir değeri. Üretim ve katma değerinin yanı sıra eğitim yönüyle de öne çıkıyor.

Özbekistan'ın başkenti Taşkent, Ankara ile kardeş şehir. ABB Başkanı **Mansur Yavaş**'ın göreve ilk geldiği yılda kardeşliğin temelleri atılmış.

OSTİM de kadın Türk kültürünün eşsiz mirasına sahip dosti ve kardeş ülke Özbekistan'da somutlaşan iş birlikleriyle kardeşlik ilişkilerini pekiştiren işlere imza atmış. Biraz araştırdım...

OSTİM'in Özbekistan'daki faaliyetleri ve Taşkent'te kurduğu Özbek-Türk **Organize Sanayi Bölgesi**, 2021 den itibaren düzenlediği geniş katılımli heyet programları, kardeş şehir çalışmalarına bir model olabilecek nitelikte.

Programlar sayesinde OSTİM heyetlerinde yer alan yöneticiler Özbekistan'daki muhataplarıyla tanışma, bilgi ve tecrübe paylaşımı fırsatları yakalamışlar. **Organize Sanayi Bölgesi** kurulması ve işletilmesi tecrübesinin başarılı örnekleri arasında yer alan OSTİM'in kendi tecrübesini kardeş ülkelere taşıması gerçek bir kardeşlik. Tecrübelerini kardeş ülkelere taşıması OSTİM yönetiminin de geniş vizyonunu gösteriyor.

OSTİM **Organize Sanayi Bölgesi** nin geçen ay sonuna doğru düzenlediği Hive-Ürgenç-Taşkent-Semerkant ve Buhara'yı kapsayan Özbekistan İş ve Kültür Programı da kardeş şehir olgusunun içini dolduran kıymetli bir

organizasyon olmuş. Ankara'nın yerel yöneticilerinden ekonomi ve sanayi yönetimine kadar geniş bir katılım varmış.

Heyette yer alan iş insanlarının faaliyet gösterdiği sektörler de bir şehrin yönetiminde ihtiyaç duyulacak alanlar olan iş ve inşaat makineleri, raylı ulaşım sistemleri, yenilenebilir enerji, haberleşme teknolojileri, mesleki eğitim ve çeşitli alanlarda teknoloji geliştiricilerimiz.

Son yapılan programda kimler var diye baktım...

Ankara Vali Yardımcısı **Cihan Güler**, Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdürü **Tarik Sönmez**, Ankara Ticaret Odası (ATO) Başkanı **Gürsel Baran**, Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Sevdi Aydın**, ABB Başkanı **Mansur Yavaş**'ı vekekleten Beypazarı Belediye Başkanı **Özer Kasap**, OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı **Orhan Aydın**, ABB Proje Koordinatörü **Bekir Ödemis** yer almış.

OSTİM Yönetim Kurulu Başkanı **Orhan Aydın** tüm belediyeleri kardeş şehir protokollerini aktif kullanarak kendi şehirlerinin ekonomi, kültür, eğitim, sanayi, teknoloji gibi sektörlerle yeni potansiyeller oluşturabileceğini vurguluyor.

28 Kasım 2024'te Taşkent'te düzenlenen **"Türk ve Özbek İş Dünyası İçin Yeni Fırsatlar"** temalı Özbekistan-Türkiye OSTİM İş

Forumu da iş dünyasının yanında Ankara'nın yerel yöneticileriyle Taşkent'in yöneticilerini bir araya getiren ve kardeşlik ilişkisini geliştirecek yeni fırsatları oluşturan bir etkinlik olmuş. Bu arada Forum, Taşkent'te Özbekistan Cumhurbaşkanlığı programları için özel olarak inşa edilen "Opera Salonu"nda yapılmış. Söz konusu salonun Özbekistan Cumhurbaşkanlığı tarafından OSTİM'in forumu için kullanılmasına imkân tanıması Özbekistan'ın da kardeşlik ilişkisine verdiği önemin güzel bir örneği.

"Kardeş şehir nasıl olmalı" sorusunun yanıtı işte OSTİM'in Özbekistan'daki somut adımıdır gibi olmalı. OSTİM'in bu somut adımı kardeş şehir protokollinde olması gereken çalışma modeline güzel bir örnek. Bence her belediye kardeş şehir imzası atarken bu modeli unutmamalı...

